



Naam

Stichting Triade-Vitree

RSIN

812906470

Kamer van Koophandel

39068356

Waaronder tevens de volgende ANBI-stichtingen

<b>Naam Stichting</b>	<b>KvK</b>	<b>RSIN</b>
• Stichting Triade	39059711	801525664
• Stichting Vitree	41022253	002934310

Contactgegevens

Stichting Triade-Vitree en Stichting Triade:

Grietenij 17-05                      Postbus 144  
8233 PB Lelystad                      8200 AC Lelystad  
0320-280925

[www.triade-flevoland.nl](http://www.triade-flevoland.nl)

Stichting Vitree:

Hilbert van Dijkstraat 13              Postbus 49  
8264 PC Kampen                      8260 AA Kampen  
088-1787100

[www.vitree.nl](http://www.vitree.nl)

### **Samenvatting Strategie & beleid**

**Stichting Triade** biedt in Flevoland en omgeving gehandicaptenzorg en geestelijke gezondheidszorg. In de gehandicaptenzorg ondersteunt Triade mensen met een verstandelijke en/of meervoudige beperking met begeleiding en behandeling in het kader van de Wet langdurige zorg (Wlz). Veelal gaat het hier om zorg in natura in de vorm van 24-uurszorg met verblijf, volledig pakket thuis of modulair pakket thuis. Triade biedt deze mensen ook diverse vormen van dagbesteding en werk. Triade is voor de Wlz toegelaten voor de vijf hoofdfuncties: persoonlijke verzorging, verpleging, begeleiding, behandeling en verblijf. In het kader van de WMO ondersteunt Triade mensen met een verstandelijke beperking of psychosociale problematiek bij wonen, werken of dagactiviteiten.

**Stichting Vitree** biedt jeugdhulp aan kinderen, jongeren (met en zonder licht verstandelijke beperking) en hun ouders/opvoeders in het kader van de Jeugdwet en de Wlz. De hulp kan bestaan uit diagnostiek, begeleiding, behandeling of het volgen van

trainingen of combinaties hiervan. De hulp varieert van opvoedhulp tot intensieve behandeling, in vormen van ambulante zorg, pleegzorg en 24-uurszorg. Vitree biedt bij voorkeur hulp in het gezin of een gezinsvervangende situatie, zoals een pleeggezin. Daarnaast biedt Vitree vormen van preventieve niet-geïndiceerde zorg, vaak in samenwerking met ketenpartners in het gemeentelijke domein.

**Triade Vitree** wil als nieuwe organisatie de keten van zorg versterken. Zo kunnen binnen de keten van de jeugdzorg de verschillende zorgvormen bij elkaar worden gebracht. Op deze wijze ontstaat er een flexibele jeugdzorgketen waarin snel kan worden geschakeld. Het uitgangspunt daarbij is altijd zo dicht mogelijk bij het eigen gezin van de cliënt aan te sluiten. Naast de keten in de jeugdzorg wordt door de fusie tussen Triade en Vitree ook de keten tussen jeugd en volwassenen versterkt. Daar waar nodig kunnen cliënten makkelijker doorstromen na hun 18<sup>e</sup> en blijft hun zorg bij één organisatie.

## Stichting Triade

### 1. Wat vindt Triade belangrijk?

#### *Integrale zorg*

Triade zorgt ervoor dat de cliënt er geen last van heeft als meerdere partijen betrokken zijn bij de invulling van de zorg- en ondersteuningsvraag. Een integrale benadering doet recht aan de specifieke vraag en situatie van de mens. Triade werkt intensief samen met andere partijen.

#### *Betrokken maatschappelijke partner*

Mensen horen thuis in hun eigen omgeving en hebben recht op "eigen" relaties. Daarom helpt Triade de cliënt een beroep te doen op het eigen netwerk voor het beantwoorden van zijn zorgvraag. Veel van de (huidige) cliënten van Triade zullen daarbij ondersteuning nodig hebben. Medewerkers van Triade hebben een goede relatie met de cliënt en zijn omgeving en zorgen voor afstemming en samenwerking tussen alle betrokken partijen.

#### *Kwaliteit en veiligheid*

Cliënten en medewerkers zijn veilig bij Triade. Bewust omgaan met kwaliteit en veiligheid is onderdeel van ons handelen. Onze normen zijn transparant en Triade wil de kwaliteit continu verbeteren.

#### *Professionele medewerkers*

Medewerkers van Triade werken in zelforganiserende teams die op professionele wijze de cliënt en het netwerk ondersteunen. Om ons zo veel mogelijk te kunnen richten op de cliënt, werkt Triade samen met de cliënt en met de familie, vrienden en buurtgenoten van de cliënt. Triade stemt af op welke wijze we de cliënt het beste kunnen ondersteunen en zoekt naar oplossingen.

Triade streeft naar zelfredzaamheid. Hoe meer een mens zélf kan, hoe beter het is voor zijn eigenwaarde. Hoe beter hij zich voelt.

Triade levert cliënten niet over aan zichzelf. Wij helpen cliënten te ontdekken hoeveel ze zelf kunnen. En hoe leuk dat kan zijn!

## 2. Hoe organiseert Triade de zorg?

### Intensieve zorg

Een groot deel van ons werk is gericht op de intensieve zorg. Het gaat om verzorgen, behandelen en ondersteunen van volwassenen met een ernstige beperking. En waar dat kan, begeleidt Triade hen bij de ontwikkeling. Zorg met verblijf (zorgzwaartepakket 3 en hoger), dagbesteding, intensieve thuisondersteuning en kortdurend verblijf, zijn voorbeelden van intensieve zorg.

### Gespecialiseerde zorg dichtbij

Triade zet zich in voor gespecialiseerde zorg dichtbij: aan huis, op het werk of in de wijk (ambulante ondersteuning). We sluiten daarbij zoveel mogelijk aan bij de lokale initiatieven in de wijk.

### Samen stappen zetten

Triade helpt cliënten zelf stappen te zetten. We helpen hen te ontdekken wat zij zelf kunnen, welke mogelijkheden dat biedt en hoe leuk dat kan zijn. Daarbij bepaalt de cliënt wat hij/zij wil bereiken. Triade biedt professionele hulp om deze doelen te bereiken, hoe groot of klein die uitdaging ook is.

De rol van mantelzorgers en vrijwilligers wordt steeds belangrijker. Voor vragen en advies kunnen zij bij ons terecht. Triade biedt workshops en cursussen om hen in staat te stellen de cliënt goed te kunnen ondersteunen.

Wat voor de cliënten geldt, geldt ook voor onze medewerkers. Meer eigen verantwoordelijkheid doet recht aan hun professionaliteit. Belangrijk daarbij is dat medewerkers de cliënten begrijpen, de familie en de situatie kennen, de methodieken hanteren, relevante regels en afspraken kennen, leergierig zijn en altijd op zoek naar verbetering. Om dit te versterken gaan we werken met zelforganiserende teams.

Of het nu gaat om ondersteuning thuis of in de wijk: het is de bedoeling dat er één professional is die alle zorg en ondersteuning coördineert.

Triade werkt goed samen met andere zorgorganisaties, onderwijs, woningcorporaties, welzijnsinstellingen en gemeenten.

## 3. Doelstellingen Triade 2018

- **Triade levert kwaliteit:** De ondersteuning van Triade is effectief. Cliënten en medewerkers zijn veilig bij Triade.
- **Triade heeft tevreden cliënten:** Cliënten waarderen Triade positief en bevelen Triade aan. Cliënten voelen zich goed.

- **Triade werkt samen:** De kracht van Triade ligt in de intensieve zorg en de gespecialiseerde ambulante ondersteuning in de buurt. Wanneer een cliënt andere zorg of ondersteuning nodig heeft, zorgt Triade voor snelle doorstroom en warme overdracht. Triade werkt daartoe samen met andere (zorg)organisaties.
- **Triade heeft tevreden medewerkers:** Triade wil een aantrekkelijke werkgever zijn, medewerkers werken met plezier.
- **Triade is een financieel gezonde organisatie:** Triade is kostenefficiënt en flexibel ingericht.
- **Triade is een goed functionerende organisatie:** Triade heeft een goed passende organisatiestructuur.
- **Triade heeft goede en rendabele huisvesting:** Triade heeft veilige locaties, die voldoen aan de kwaliteits- en veiligheidseisen.
- **Triade verlegt grenzen:** Triade ontwikkelt nieuwe producten. Triade breidt haar werkgebied uit over de grenzen van Flevoland.

## Stichting Vitree

### 1. Wat vindt Vitree belangrijk?

Alle kinderen moeten gezond en veilig kunnen opgroeien in hun eigen omgeving. Ouders zijn hiervoor eerst verantwoordelijk. Vitree komt in beeld als dit niet vanzelf gaat.

Vitree stimuleert kinderen, jongeren en ouders/opvoeders met complexe zorgvragen zelf de regie over hun leven te houden en eigen verantwoordelijkheid te nemen. De kern van het handelen van Vitree is het versterken en ontwikkelen van eigen mogelijkheden en eigen kracht. Dat doet Vitree samen met de cliënten en ieders eigen directe omgeving.

### 2. Hoe organiseert Vitree de zorg?

Vitree biedt zorg zowel aan het jonge kind als aan het oudere kind/de jeugdige. Vitree is specialist in jeugdhulp. Kiest voor hulp in (en met) het gezin, als er sprake is van meer dan één probleem. Als dat niet kan, geeft Vitree voorrang aan opvang van een kind of jongere in een vervangende gezinssituatie, bijvoorbeeld in een van de 500 pleeggezinnen. Zo nodig op een van haar locaties 24-uurszorg. Voor iedere vraag kan Vitree de best passende vorm van hulp organiseren.

### 3. Doelstellingen Vitree 2018

- **Vitree levert aan de transformatie jeugdzorg een proactieve en wezenlijke bijdrage.** De inhoudelijke omvorming van de jeugdzorg laat zich niet in één of enkele jaren verwezenlijken. Ook de komende jaren zal Vitree er alles aan doen om de gewenste en noodzakelijke veranderingen tot stand te brengen. Vitree werkt samen met

partners: gemeenten, onderwijs- en collega-aanbieders van jeugd- en opvoedhulp, aan een vernieuwde zorg voor jeugd.

- **Vitree verbetert het samenspel tussen het primaire zorgproces en de ondersteuning.**

Het samenspel tussen het primaire proces en de centrale ondersteuning dient verder te worden verbeterd door meer bewustzijn te creëren voor de verschillende rollen. Door het primaire proces kan de klanrol duidelijker worden ingevuld, terwijl vanuit de ondersteuning daarbij een helpende hand kan worden geboden. Met extra aandacht hiervoor van beide zijden kan Vitree het samenspel verder ontwikkelen en verfijnen.

- **Vitree heeft tot doel het zorgproces van verkoop tot en met verantwoording te borgen.**

Vitree werkt met het project "Zorgregistratie op orde" aan borging van het zorgproces, zodat ook in de toekomst de geleverde zorg wordt vergoed.

- **Vitree ontwikkelt in de regio IJsselland een overgang naar cliëntprofielen.**

In voorbereiding op een overgang naar cliëntprofielen ontwikkelt Vitree een adequate kostprijsystematiek en een juiste vormgeving van de relatie met onderaannemers.

- **Vitree werkt aan transformatie van de 24-uurszorg.**

Het doel is dat Vitree de behandelcapaciteit 24-uurszorg in 2020 ten opzichte van 2017 met 50% heeft teruggebracht. Het is van belang dat 24-uurszorg in het kader van transformatie in samenhang met ambulante zorg en pleegzorg wordt gezien. |

- **Vitree heeft tot doel het pleegouderbestand uit te breiden.**

Ook onderzoekt Vitree de vraag naar het starten van gezinshuizen.

## Stichting Triade-Vitree

Triade- Vitree wil zich sterk maken voor de beste zorg voor cliënten. Jeugdige cliënten en volwassen cliënten, zoveel mogelijk dichtbij het gezin en in de eigen omgeving. Door samen te gaan wordt de keten van zorg versterkt. De inrichting van de zorg voor de cliënt is dan ook leidend. Doel is om de zorg door te ontwikkelen, zodat deze nog beter aansluit bij de cliënt.

Door het samenvoegen van de organisaties van Triade en Vitree tot één organisatie ontstaat de mogelijkheid om te innoveren in de zorg. Naast de impuls op zorgontwikkeling biedt de fusie versterking van beider jeugdzorg in Flevoland, waardoor een robuuste organisatie ontstaat. Er ontstaat de mogelijkheid om synergievoordelen te behalen in de bedrijfsvoering en gezamenlijk steviger te staan door het versterken van de schaalgrootte.

Met het samengaan van Triade en Vitree vanaf 1 januari 2018 verstevigt de zorgketen, kunnen de werkprocessen efficiënter worden vormgegeven en borgen we onze kwaliteit en zorgcontinuïteit. Ook ontstaat er meer ruimte voor het ontwikkelen van nieuwe zorgvormen. Zowel Triade als Vitree willen zorgvormen ontwikkelen dicht bij het gezin en minder in 24-uurszorg. Dit sluit aan bij de transformatieopdracht. Hiermee kunnen we de ingezette koers van transformatie en zorgvernieuwing samen met gemeenten voortzetten.

Zo is het bijvoorbeeld mogelijk in samenwerking een "warme doorstroom" van Vitree naar Triade te realiseren voor die cliënten, die het als LVB 18 + niet zelfstandig redden en in het kader van Wlz blijvend moeten worden ondersteund.

Triade- Vitree ziet mogelijkheden om gezamenlijk een krachtiger bijdrage te leveren aan zorg, die

- dichtbij wordt geleverd, liefst in het gezin of op school, waarbij de eigen kracht zoveel als mogelijk wordt versterkt;
- tijdig en op maat wordt geboden, met de mogelijkheid om op- en af te schalen, zodat de inzet van dure gespecialiseerde zorg kan worden voorkomen of beperkt.

#### Uittreksel statutaire doelstellingen

Stichting Triade heeft als doel:

1. Het verlenen van zorg en dienstverlening aan mensen met (verstandelijke) handicap en hun omgeving. De te verlenen zorg en diensten dienen de gebruikers in staat te stellen een eigen leven te leiden in de samenleving zoals anderen, geaccepteerd door anderen en met anderen;
2. Al datgene wat kan bijdragen aan de verwezenlijking van de zorg- en dienstverlening. Hieronder is uitdrukkelijk inbegrepen: het samenwerken met en het ondersteunen van andere organisaties, die zorg en diensten verlenen aan mensen met een (verstandelijke) handicap en hun omgeving, gericht op het opbouwen, handhaven en exploiteren van een volledig pakket aan zorg- en dienstverlening voor mensen met een (verstandelijke) handicap en hun omgeving.

Stichting Vitree heeft als doel:

1. het verplegen en eventueel doen verplegen (in onder andere de zin van behandelen) en/of verzorgen en eventueel doen verzorgen (in onder andere de zin van begeleiden) van jeugdigen die zulks behoeven, waaronder bijvoorbeeld jeugdigen met een verstandelijke beperking en/of jeugdigen die te maken hebben met problematische omstandigheden, alsmede het faciliteren en het eventueel doen faciliteren van verantwoorde zorg op dit gebied;
2. het uitvoering geven aan de hiervoor bedoelde verpleging en/of verzorging zonder enig onderscheid te maken van welke aard dan ook, zoals ras, huidskleur, geslacht, taal, godsdienst, politieke of andere overtuiging, nationaliteit, maatschappelijke afkomst of andere status;
3. al datgene wat kan bijdragen aan de verwezenlijking van de hiervoor omschreven doelstellingen. Hieronder is uitdrukkelijk inbegrepen: het samenwerken met en het ondersteunen van andere organisaties die soortgelijke zorg en diensten verlenen.

Stichting Triade-Vitree heeft als doel:

Het (doen) besturen van en het (doen) houden van toezicht op rechtspersonen, die aan de stichting gelieerd zijn. De stichting heeft voorts ten doel er op toe te zien dat:

1. in de aan haar gelieerde rechtspersonen voor cliënten de mogelijkheden om hun levensbeschouwing of geloofsovertuiging positief te beleven aanwezig zijn, zonder enig onderscheid te maken van welke aard dan ook, zoals ras, huidskleur,

- geslacht, taal, godsdienst, politieke of andere overtuiging, nationaliteit, maatschappelijke afkomst of andere status;
2. cliënten worden benaderd met respect voor ieders individualiteit en met inachtneming van hun mogelijkheden;
  3. cliënten medezeggenschap verkrijgen en behouden conform de wettelijke bepalingen en conform de bevoegdheden op basis van de statuten, de statuten van gelieerde vennootschappen en eventuele andere door het bestuur vastgestelde regelingen;
  4. de eigen verantwoordelijkheid van cliënten en de blijvende betrokkenheid van ouders/verwanten gewaarborgd wordt.

De stichtingen beogen niet het maken van winst.

#### Raad van Bestuur

Mevrouw drs. A.E. Spreen

De heer drs. P.V. van der Linden

De twee bestuurders vormen samen een collegiale raad van bestuur.

#### Raad van Toezicht

Lid	Rol	Datum benoeming eerste termijn	Datum benoeming tweede termijn	Datum van aftreden
De heer P. Eringa	Voorzitter RvT Lid Renumeratiecommissie	1 januari 2018 lid RvT 1 april 2018 voorzitter RvT	1 januari 2022	1 januari 2026
Mw F. Gommer	(Vice) voorzitter RvT Voorzitter Renumeratie commissie	28 augustus 2013 1 januari 2018 voorzitter RvT/ 1 april vice-voorzitter RvT	28 augustus 2017	28 augustus 2021
De heer P.R. Tiebout	Lid RvT Voorzitter Auditcie	1 april 2016 1 januari 2017	1 april 2020	1 april 2024
De heer R. van Wuijtswinkel	Lid RvT Lid Auditcie	15 maart 2017 1 januari 2018	15 maart 2021	15 maart 2025
Mw. P.H.M. Esveld	Lid RvT Voorzitter Cie Kwaliteit en Veiligheid	1 april 2016 1 januari 2018	1 april 2020	1 april 2024
Mw S. Rötscheid	Lid RvT Lid Cie Kwaliteit en Veiligheid	1 januari 2017 1 januari 2018	1 januari 2021	1 januari 2025

De heer H. Reimert	Lid RvT	15 maart 2017	15 maart 2021	15 maart 2025
	Lid Cie Kwaliteit en Veiligheid	1 januari 2018		

#### Beloningsbeleid bestuur en toezicht

De bestuurders en toezichthouders ontvangen een beloning die past binnen de richtlijnen van de Wet Normering Topinkomens en de Regeling bezoldigingsmaxima topfunctionarissen zorg en jeugdhulp. De vergoeding van de toezichthouders voldoet ook aan de adviesregeling van de Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn (NVTZ). De bestuurders krijgen geen vaste onkostenvergoeding. Eventuele onkosten van de bestuurders worden volgens de gebruikelijke systematiek binnen de instelling gedeclareerd.

<b>Functie</b>	<b>Naam</b>	<b>Bezoldiging 2017</b>
Raad van Bestuur	A.E. Spreen	€ 134.508
Raad van Bestuur	P.V. van der Linden	€ 141.617
Raad van Toezicht	P. Eringa	nvt
Raad van Toezicht	F. Gommer	€ 13.289
Raad van Toezicht	P.R. Tiebout	€ 11.238
Raad van Toezicht	R. van Wuijtswinkel	€ 7.263
Raad van Toezicht	P.H.M. Esveld	€ 11.238
Raad van Toezicht	H. Reimert	€ 7.163
Raad van Toezicht	S. Röttscheid	€ 11.238